

Pla estratègic

2018-2020

**Facultat de Ciències
de la Salut
Blanquerna-URL**

**Emmarcat en el Pla estratègic
de la Fundació Blanquerna
i en el Pla de política de qualitat i
innovació acadèmicodocent de la URL**

Índex

INTRODUCCIÓ	3
1. PLA ESTRATÈGIC DE LA FUNDACIÓ BLANQUERNA 2016-2020	4
1.1 MISSIÓ I VISIÓ	4
1.2 VALORS	4
1.3 ESTRUCTURA DEL PLA ESTRATÈGIC.....	5
BLANQUERNA AL MÓN	5
OFERTA EDUCATIVA.....	5
RECERCA APLICADA I TRANSFERÈNCIA DE CONEIXEMENT	5
MARCA BLANQUERNA	6
ACCIÓ EN XARXES D'INNOVACIÓ I EXCEL·LÈNCIA	6
INTERNACIONALITZACIÓ	6
EL MÓN BLANQUERNA	6
ESTUDIANTS I ALUMNI.....	6
SOSTENIBILITAT I FACILITAT D'ACCÉS	6
COHESIÓ, COMPROMÍS I TALENT.....	6
ENFORTIR LA COORDINACIÓ I ELS SERVEIS GENERALS	7
COMUNITAT BLANQUERNA.....	7
2. PLA DE MILLORA. OBJECTIUS I ACCIONS DE MILLORA DE LA FACULTAT	8
2.1 OBJECTIUS DE FACULTAT VIGENTS ELS CURSOS 2018/19 - 2019/20	8
Objectius de Facultat.....	8
Objectius dels graus	8
Objectius dels màsters i estudis de postgrau	9
Objectius de doctorat i recerca	9
2.2 DESENVOLUPAMENT DEL OBJECTIUS DE FACULTAT 2018/19 - 2019/20. QUADRE DE COMANDAMENT	10

INTRODUCCIÓ

Aquest document presenta el desenvolupament del Pla estratègic de la Fundació Blanquerna (FB), les bases de la política de qualitat de la Universitat Ramon Llull (URL) i els corresponent Pla de Millora que se'n deriva a la Facultat de Ciències de la Salut Blanquerna (FCSB), que es desenvolupa mitjançant objectius biennals, accions de millora de Facultat i accions de millora de cadascuna de les titulacions, com a síntesi del desplegament de les titulacions i culminació del cicle de millora contínua.

MARC DE REFERÈNCIA

Les referències principals en el desenvolupament del Pla estratègic a la FCSB Blanquerna són:

- [Estàndards i directrius per a l'assegurament de la qualitat en l'Espai Europeu d'Educació Superior](#)
- Els principis de la política de qualitat i innovació acadèmicodocent de la URL
- [El Pla de política de qualitat i innovació acadèmicodocent de la URL 2017/2020](#)
- La missió, visió i valors de la Fundació Blanquerna
- L'anàlisi, revisió i propostes de millora elaborades pels responsables de la Facultat derivades dels [informes de seguiment/acreditació de les titulacions](#), que recullen les propostes de millora i recomanacions dels informes d'avaluació d'AQU Catalunya
- Les propostes de millora generades pels resultats de la implementació del SGIQ
- Les aportacions dels grups d'interès

Els principis de la política de qualitat i innovació acadèmicodocent de la URL són:

1. Impulsar, difondre i donar suport a la cultura de qualitat i excel·lència compartida a la Universitat
2. Donar resposta als estàndards internacionals, nacionals i estatals de qualitat.
3. Donar suport a la presa de decisions i l'elaboració de propostes de millora de la nostra oferta formativa i serveis.
4. Materialitzar la política de qualitat i innovació acadèmicodocent en plans de qualitat i innovació acadèmicodocent.
5. Fomentar i impulsar la creació de polítiques i propostes en l'àmbit de la innovació docent.
6. Les polítiques de qualitat i innovació acadèmicodocent tenen un impacte directe en els programes formatius, l'activitat docent i els serveis i recursos de suport a l'aprenentatge.
7. Les polítiques estratègiques de qualitat i innovació acadèmicodocent definides en els plans s'articulen a partir de les unitats/àrees de qualitat dels centres i la Unitat de Qualitat i Innovació de la URL (UQIAD-URL).
8. La participació dels diferents grups d'interès en els processos de seguiment i avaluació de la qualitat és un element clau per garantir la coherència i la consistència del procés.
9. Els nostres centres participen en processos d'avaluació i acreditació de la qualitat externs tant d'àmbit internacional com nacional i estatal.
10. La transparència en la divulgació de la informació referent a l'oferta formativa i els serveis que ofereix la URL, així com dels resultats obtinguts, és una altra acció estratègica vinculada a la qualitat i l'excel·lència de la universitat.

1. PLA ESTRATÈGIC DE LA FUNDACIÓ BLANQUERNA 2016-2020

El mes d'octubre de 2016 es va presentar el document que definia el Pla estratègic de la Fundació Blanquerna (2016-2020). El Pla estratègic global de Blanquerna es concreta en uns objectius per assolir, amb un responsable principal, membre del Consell de direcció de la Fundació, i uns responsables operatius, amb uns indicadors i uns terminis d'acompliment. El Pla estratègic se sotmet a un seguiment periòdic, així com a una revisió, per adaptar-se a les necessitats i circumstàncies que van apareixent en un món canviant.

1.1 MISSIÓ I VISIÓ

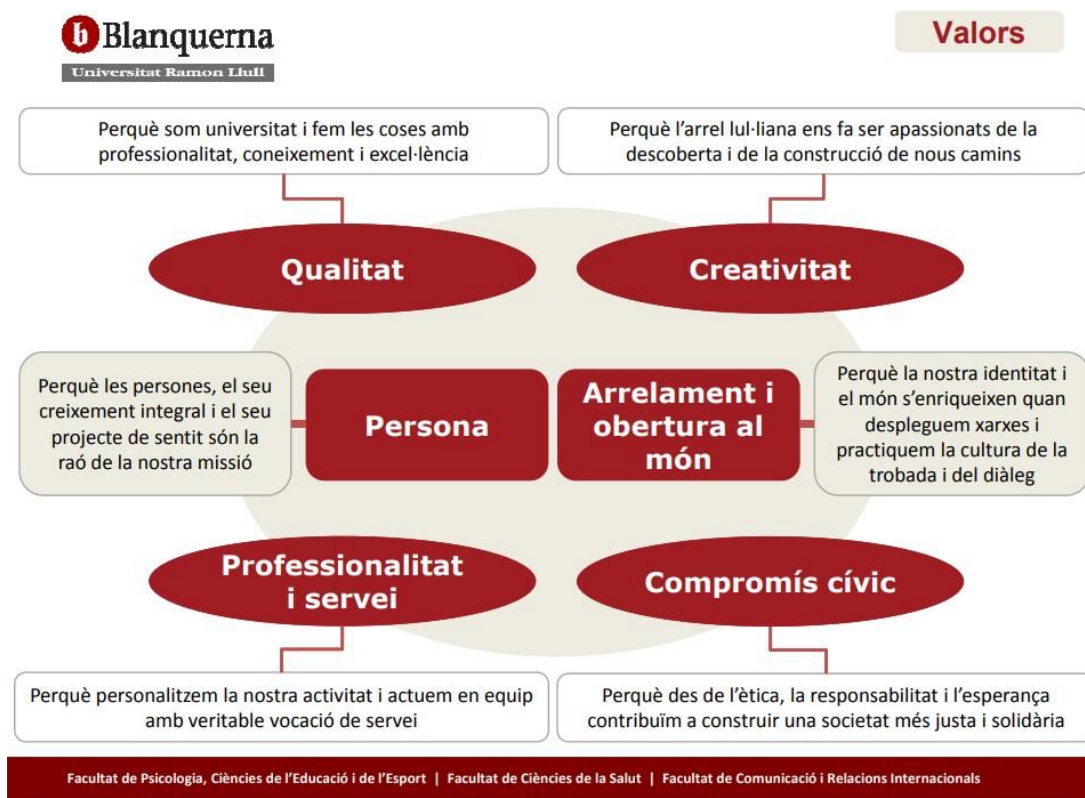
Missió

Blanquerna, com a comunitat universitària plural, inspirada en els principis de l'humanisme cristià, té com a missió l'educació integral de les persones perquè esdevinguin professionals competents, ètics i compromesos en la transformació social, i perquè creïn coneixement al servei de la justícia i el bé comú.

Visió

Ser una institució universitària de Barcelona reconeguda nacionalment i internacionalment per un estil educatiu propi i innovador, per l'excel·lència en la formació de professionals amb un alt nivell d'ocupabilitat i compromís social, i per l'impacte de la seva recerca en la societat.

1.2 VALORS



1.3 ESTRUCTURA DEL PLA ESTRATÈGIC



BLANQUERNA AL MÓN

1. OFERTA EDUCATIVA

- 1.1 Mantenir i desplegar una oferta educativa que sigui reconeguda com a capdavantera i per la singularitat de l'estil educatiu propi.
- 1.2 Actualitzar l'oferta formativa.
- 1.3 Potenciar l'entorn salut.
- 1.4 Potenciar l'entorn esport.
- 1.5 Enfortir l'estil educatiu propi.

2. RECERCA APLICADA I TRANSFERÈNCIA DE CONEIXEMENT

- 2.1 Ser referents per l'aportació d'alt valor afegit en els diferents sectors vinculats als nostres àmbits de coneixement.
- 2.2 Incrementar la recerca aplicada.
- 2.3 Incrementar la transferència de coneixement.
- 2.4 Obtenir fons nacionals i europeus de promoció de la recerca.
- 2.5 Implementar estructures de suport a la recerca.

3. MARCA BLANQUERNA

- 3.1 Millorar la visibilitat i el posicionament global de la marca Blanquerna dins i fora de l'àmbit universitari.
- 3.2 Millorar i promoure la comunicació corporativa.
- 3.3 Optimitzar la promoció i el reclutament.

4. ACCIÓ EN XARXES D'INNOVACIÓ I EXCEL·LÈNCIA

- 4.1 Potenciar la participació en xarxes amb les diferents parts interessades, de manera que es promoguin la cocreació i l'enriquiment mutu.
- 4.2 Ampliar la participació en xarxes universitàries.
- 4.3 Ampliar la participació en xarxes professionals.

5. INTERNACIONALITZACIÓ

- 5.1 Eixamplar la dimensió internacional de Blanquerna.
- 5.2 Posar en marxa l'oficina corporativa de relacions internacionals.
- 5.3 Augmentar el nombre d'estudiants internacionals.
- 5.4 Incrementar la mobilitat internacional.
- 5.5 Signar convenis amb universitats de referència.
- 5.6 Posar en marxa graus o postgraus internacionals conjunts.
- 5.7 Incrementar la recerca a través de la cooperació internacional.
- 5.8 Integar la realitat internacional a l'activitat d'ensenyament-aprenentatge.

EL MÓN BLANQUERNA

6. ESTUDIANTS I ALUMNI

- 6.1 Empoderar estudiants i alumni per augmentar-ne les oportunitats, el desenvolupament professional i l'aportació al projecte Blanquerna.
- 6.2 Millorar el vincle i les sinergies amb els alumni.
- 6.3 Millorar la inserció professional.
- 6.4 Potenciar el perfil emprenedor.
- 6.5 Augmentar la participació en el projecte Blanquerna.

7. SOSTENIBILITAT I FACILITAT D'ACCÉS

- 7.1 Diversificar i augmentar els ingressos, focalitzar les inversions estratègiques i reduir les barreres d'accés per causes econòmiques.
- 7.2 Diversificar les fonts d'ingressos.
- 7.3 Ampliar les beques i els ajuts.
- 7.4 Realitzar inversions estratègiques.

8. COHESIÓ, COMPROMÍS I TALENT

- 8.1 Impulsar un model de gestió de persones que reforci el compromís i potencii el talent com a factors clau d'èxit del projecte Blanquerna.
- 8.2 Reforçar la funció directiva i de coordinació.
- 8.3 Millorar la integració i el seguiment del personal nou.
- 8.4 Potenciar la formació de l'equip humà.

8.5 Adequar l'estructura organitzativa al Pla estratègic

9. ENFORTIR LA COORDINACIÓ I ELS SERVEIS GENERALS

9.1 Enfortir les sinergies derivades de la nostra diversitat que reverteixin en el projecte comú, sense perjudici de l'autonomia dels centres.

9.2 Establir estàndards d'excel·lència i indicadors de gestió.

9.3 Aprofitar les sinergies.

10. COMUNITAT BLANQUERNA

10.1 Consolidar la comunitat Blanquerna des dels diferents centres i crear nous espais de relació comú.

10.2 Millorar la comunicació interna.

10.3 Consolidar i mobilitzar la comunitat Blanquerna.

10.4 Potenciar les comunitats als centres.

10.5 Enfortir la relació amb la URL.

10.6 Reforçar l'acció pastoral.

2. PLA DE MILLORA. OBJECTIUS I ACCIONS DE MILLORA DE LA FACULTAT

En consonància amb el Pla Estratègic de la Fundació Blanquerna, segons les línies d'actuació establertes per la política de qualitat i innovació acadèmicodocent, el Consell Deganal del Centre estableix i aprova el Pla de Millora de la Facultat, que es difon i se'n rendeixen comptes periòdicament entre els grups d'interès interns (professors, PAS i estudiants), durant les reunions Plenàries i el Consell de Facultat.

El Pla de Millora de la Facultat i les seves titulacions es desplega mitjançant objectius biennals, amb accions, prioritats, responsables, terminis, indicadors i metes. Cadascun dels objectius es posa en relació amb la línia del Pla Estratègic de la Fundació Blanquerna que desenvolupa, el procés del SGIQ que li correspon i, si és el cas, la millora requerida/proposada pels informes d'avaluació d'AQU Catalunya a la qual respon (*Vegeu el quadre de l'apartat 2.2*)

2.1 OBJECTIUS DE FACULTAT VIGENTS ELS CURSOS 2018/19 - 2019/20

Objectius de Facultat

- 1.1.- Increment de la ràtio de professors doctors, doctors acreditats i professors amb trams de recerca, augmentant la docència impartida per professorat contractat.
- 1.2.- Reforçament de l'àrea de comunicació de la Facultat, començant per la revisió dels circuits d'informació interna i externa i la millora de les bases de dades de contactes externs.
- 1.3.- Refundació del servei Alumni
- 1.4.- Finalització de la revisió de la totalitat dels processos del SGIQ, amb la participació dels interessats.
- 1.5.- Desenvolupament dels plans de formació de PDI/PAS en qualitat, eines docents, anglès i model pedagògic Blanquerna.
- 1.6.- Revisió del model de TFG/TFM
- 1.7.- Increment de la disponibilitat i millora dels espais.

Objectius dels graus

- 2.1.- Increment de la interrelació entre graus, potenciant les iniciatives transversals de simulacions, estudi de casos i altres activitats conjuntes (Jornades, etc.)
- 2.2.- Augment de l'oferta d'Institucions amb conveni de mobilitat internacional i places mobilitat PDI/PAS, amb reforçament de l'àmbit de RRII.
- 2.3.- Implantació d'un nou programa informàtic d'enquestes i autoinformes DOCENTIA, incrementant la participació d'estudiants i professors.
- 2.4.- Culminació i consolidació de la implantació del nou model de gestió de Pràctiques Externes, reforçant, millorant i augmentant l'oferta de places.

2.5 Grau en Infermeria

- 2.5.1 Assegurament de la realització de 2300 hores de pràctiques clíniques en centres assistencials sota la supervisió d'infermeres clíniques, separant la seva docència i avaluació de les simulacions clíniques i d'alta fidelitat i la resolució de casos clínics-seminaris.
- 2.5.2 Assegurament d'una bona implantació del grau verificat.
- 2.5.3 Increment de la mobilitat internacional lligada a les pràctiques externes.

2.6 Grau en Fisioteràpia

- 2.6.1 Assegurament de la realització de 1000 hores de pràctiques clíniques pel Grau en

Fisioteràpia en rotatoris clínics independents per a tots els estudiants, per a la consecució de les competències bàsiques d'un/a fisioterapeuta generalista, amb una avaluació final de competències en els centres de salut, hospitals i altres centres assistencials.

2.6.2 Disminució de la taxa d'abandonament

2.6.3. Assegurament d'una bona implantació del grau reverificat.

2.7 Grau en Nutrició Humana i Dietètica

2.7.1 Increment de la taxa de graduació.

2.7.2 Elaboració de la memòria per reverificar el grau.

2.8 Grau en Farmàcia

2.8.1 Consolidació d'una bona implantació del grau.

2.8.2 Increment de centres col·laboradors de pràctiques externes i mobilitat internacional

2.8.3 Implantació de la modificació en la distribució de les pràctiques entre el 4t i el 5è curs i motivació als estudiants del grau per a l'elaboració del TFG lligat a les pràctiques de menció.

Objectius dels màsters i estudis de postgrau

3.1.- Consolidació de l'actual oferta de màsters i postgraus, incrementant el número de matriculats.

3.2.- Elaboració d'una oferta nova de màsters i postgraus focalitzada en Infermeria, Farmàcia i propostes transversals.

3.3.- Reforçament de la gestió de màsters i postgraus, integrant-los en SIGMA/DOCENTIA, implantant el nou model de pràctiques externes i desenvolupant el projecte de semipresencialitat.

3.4 Màster Universitari en Activitat Física Terapèutica per a Persones amb Patologia Crònica, Envel·liment o Discapacitat

3.4.1 Sol·licitud de modificacions de seguiment respecte a l'ajustament de l'oferta i la demanda i l'actualització dels sistemes d'avaluació.

3.4.2 Acreditació de la titulació.

Objectius de doctorat i recerca

4.1.- Creació de la infraestructura per a la gestió de la Recerca i el desenvolupament d'un Programa de Doctorat

4.2.- Publicació del nou Pla de Recerca de la Facultat, materialitzant l'avaluació de la recerca realitzada pel PDI.

4.3.- Creació de nous grups de recerca.

2.2 DESENVOLUPAMENT DEL OBJECTIUS DE FACULTAT 2018/19 - 2019/20. QUADRE DE COMANDAMENT

OBJECTIUS	ACCIONS	PRIORITAT	RESPONSABLE/S	TERMINI	PLA ESTRATÈGIC BLANQUERNA	PROCÉS SGIQ	INDICADORS-I / EVIDÈNCIES-E	META	MILLORES REQUERIDES INFORMES AQU
1. Objectius de Facultat									
1.1- Increment de la ràtio de professors doctors, doctors acreditats i professors amb trams de recerca, augmentant la docència impartida per professorat contractat.	(A/F1). Oferir suport al professorat en l'obtenció del doctorat, l'acreditació i la recerca, prioritant la captació de professorat Dr., Dr. acreditat i amb trams de recerca. (A/F2) Impulsar l'actualització de la categorització de professorat.	I	Deganat	19/20	2.5 8.4	Procés de Definició de la Política de personal	E: Informe de personal I: Percentatge d'Hores de Docència Impartida a l'Aula (HIDA) per professorat doctor (per titulació) I: Percentatge d'HIDA per professorat acreditat respecte als professors doctors (per titulació) I: Percentatge de professorat de la Facultat amb tram/s de recerca reconeguts I: Increment del professorat contractat a temps complet	55% HIDA per doctors per titulació de Grau 70% HIDA per doctors per titulació de Màster Universitari (MU) 60% (HIDA) de doctors acreditats respecte als professors doctors (per titulació) 5% de professorat de la Facultat amb tram/s de recerca reconeguts Increment del 20% del professorat contractat a temps complet	PROCÉS D'ACREDITACIÓ DE GRAUS 2016/17
1.2.- Reforçament de l'àrea de comunicació de la Facultat, començant per la revisió dels circuits de la informació interna i externa i la millora de les bases de dades de contactes externs.	(A/F3) Incrementar el suport directe a la Facultat per part de la Direcció de comunicació i la Direcció comercial i de màrqueting de Blanquerna. (A/F4) Reorganitzar l'estructura per a la captació d'estudiants. (A/F5) Revisar els circuits d'informació interna i externa en el context del SGIQ, ampliant el seguiment i la verificació de la informació pública multilingüe. (A/F6) Revisar i actualitzar bases de dades contactes interns i externs	II	Direcció Comunicació Coordinació Comunicació Direcció Comercial i de Màrqueting	19/20	3.2 3.3 5.3	Procés de Publicació d'informació sobre les titulacions	E: Informe de comunicació interna i externa, amb referència als assoliments en (A/F3), (A/F4), (A/F5) i (A/F6).	Nous equips de comunicació i màrqueting en funcionament Procés SGIQ revisat, amb les responsabilitats en la publicació d'informació actualitzades Bases de dades institucionals i corporatives renovades en funcionament	
1.3.- Refundació del servei Alumni	(A/F7) Nomenar un/a responsable de servei Alumni i assignar un becari/a (A/F8) Revisar i actualitzar la base de dades d'Alumni	II	Responsable Alumni	19/20	6.1 6.2 6.3	Procés de Gestió de l'orientació professional	E: Informe del servei Alumni, amb referència a l'assoliment (A/F8)	Servei propi de la Facultat en funcionament, en coordinació amb la resta de serveis Alumni de la Fundació Blanquerna Base de dades actualitzada en ús.	

1.4.- Finalització de la revisió de la totalitat dels processos del SGIQ, amb la participació dels interessats.	(A/F9) Finalitzar l'actualització/ampliació de processos del SGIQ amb la implicació de PDI/PAS, tenint en compte els resultats de les certificacions dels processos transversals de la URL i els de la Facultat de Ciències de l'Educació i l'Esport Blanquerna.	I	Deganat Comissió de Qualitat de Centre Coordinació de Qualitat	19/20	9.1 9.2	Procés de Seguiment, revisió i millora del SGIQ del Centre	E: Informe biennal de Seguiment del SGIQ E: Processos del SGIQ actualitzats i publicats	SGIQ actualitzat en funcionament.	
1.5.- Desenvolupament dels plans de formació de PDI/PAS en qualitat, eines docents, anglès i model pedagògic Blanquerna.	(A/F10) Elaborar i desenvolupar plans de formació anuals amb continguts en innovació docent (model Blanquerna), formació en Moodle, anglès i suport individualitzat en l'ús d'eines de gestió de la Facultat.	II	Deganat	19/20	5.2 8.3 8.4	Procés de Formació del personal acadèmic Procés de Formació del personal d'administració i serveis	E: Informe anual de personal, amb referència als assoliments en (A/F10) I: Indicadors de participació en la formació	Oferta de formació anual en qualitat, eines docents, anglès i model pedagògic Blanquerna. Participació del 50% del PDI/PAS en accions formatives	
1.6.- Revisió del model de TFG/TFM	(A/F11) Elaborar i desenvolupar un protocol actualitzat de TFG/TFM (obligatorietat d'assistència als seminaris, increment d'hores mínimes de tutorització, lliurament obligatori via campus virtual, millora en les rúbriques,...)	II	Responsable de TFG/TFM	19/20	1.5	Procés d'Orientació a l'estudiant i desenvolupament de l'ensenyament	E: Informe de TFG/TFM, amb referència als assoliments en (A/F11)	Nou protocol de TFG/TFM implantat.	
1.7.-Increment de la disponibilitat i millora dels espais.	(A/F12) Millorar els espais de Martí Codolar (A/F13) Millorar espais de l'edifici Padilla: il·luminació hall, millores en la distribució dels espais de simulacions, afegint un espai, i creació del despatx d'atenció a futurs estudiants diferenciat del SIOE.	I	Deganat	19/20	1.3 7.4	Procés de Gestió dels recursos materials Procés de Gestió dels serveis	I: Indicadors d'espais docents i dels serveis	Increment d'espais docents i dels serveis en ús (3 aules i un seminari a Martí Codolar) Milliores d'espais programades a Padilla finalitzades.	
OBJECTIUS	ACCIONS	PRIORITAT	RESPONSABLE/S	TERMINI	PLA ESTRATÈGIC BLANQUERNA	PROCÉS SGIQ	INDICADORS-I / EVIDÈNCIES-E	META	MILLORES REQUERIDES INFORMES AQU
2. Objectius de Graus									
2.1.- Increment de la interrelació entre graus, potenciant les iniciatives transversals de simulacions, estudi de casos i altres activitats conjuntes (Jornades, etc.)	(A/G1) Planificar i desenvolupar noves iniciatives transversals acadèmiques i extraacadèmiques	II	Vicedeganat de Graus Direccions de Grau	19/20	1.3 1.5 10.4	Procés d'Orientació a l'estudiant i desenvolupament de l'ensenyament	E: Llistat d'activitats intertitulacions de Grau E: Documents que inclouen la valoració dels responsables acadèmics de les activitats intertitulacions E: Actes del Consell de Facultat	Increment de les activitats acadèmiques i extraacadèmiques intergraus, amb una valoració positiva per part dels estudiants i els responsables acadèmics.	

2.2.- Augment de l'oferta d'Institucions amb conveni de mobilitat internacional i places mobilitat PDI/PAS, amb reforçament de l'àmbit de RRII.	(A/G2) Establir cooperació i signar nous convenis internacionals (A/G3) Ampliar les places de mobilitat internacional comunitàries i extracomunitàries	I	Equip Deganal Coordinació de RRII	19/20	5.3 5.4 5.5	Procés de Gestió de la mobilitat de l'estudiant	E: Informe de RRII, amb referència als assoliments en (A/G2) i (A/G3). I: Indicators de RRII	Increment d'un 10% de la mobilitat internacional d'estudiants, PDI/PAS	
2.3.- Implantació d'un nou programa informàtic d'enquestes i autoinformes DOCENTIA, incrementant la participació d'estudiants i professors.	(A/G4) Desenvolupar i implantar el nou sistema de gestió del programa DOCENTIA	I	Vicedeganat de Graus Coordinació d'informàtica	19/20	9.1 9.2 9.3	Procés d'Avaluació, promoció i reconeixement del personal acadèmic	E: Informes anual de l'Òrgan Específic del Centre per a l'Avaluació de la Docència (OEC) I: Participació dels estudiants i els professors en el procediment DOCENTIA	Nou sistema de gestió del programa DOCENTIA implantat, amb increment d'un 10% de la participació dels estudiants i els professors	
2.4.- Culminació i consolidació de la implantació del nou model de gestió de Pràctiques Externes, reforçant, millorant i augmentant l'oferta de places.	(A/G5) Consolidar el nou model de pràctiques externes, generant la documentació necessària per a l'acompliment de les normatives de referència. (A/G6) Incrementar les places de pràctiques. (A/G7) Gestionar un nou conveni marc amb l'Institut Català de la Salut. (A/G8) Gestionar la vinculació de la Facultat amb un hospital universitari.	I	Deganat Vicedeganat de Graus Responsable pràctiques ex. Direccions de Grau	19/20	1.3 1.5 4.3	Procés de Gestió de les pràctiques externes	E: Informe de pràctiques externes, amb referència als assoliments en (A/G5) i (A/G6). I: Indicators de pràctiques externes E: Documentació de desenvolupament del nou conveni ICS o historial de les gestions realitzades E: Documentació de desenvolupament de la vinculació amb un hospital universitari	Enfortiment de la gestió i desenvolupament de les pràctiques externes de les titulacions de grau. Increment d'un 10% de les places de pràctiques externes. Nou conveni ICS Vinculació de la Facultat amb un hospital universitari	PROCÉS D'ACREDITACIÓ DE GRAUS 2016/17 PROCÉS DE REVERIFICACIÓ DE GRAUS 2017/18
2.5. Objectius Grau en Infermeria									
2.5.1 Grau en Infermeria Assegurament de la realització de 2300 hores de pràctiques clíniques en centres assistencials sota la supervisió d'infermeres clíniques, separant la seva docència i avaluació de les simulacions clíniques i d'alta fidelitat i la resolució de casos clínics-seminaris	(A/GInf1) Implementar i fer seguiment del PLA D'ACTUACIÓ EN RELACIÓ A LES HORES DE PRÀCTIQUES EXTERNES ASSISTENCIALS	I	Vicedeganat de Graus Responsable pràctiques ex. Direcció de Grau	19/20	1.3 1.5 4.3	Gestió de les pràctiques externes	E: Informe de pràctiques externes E: Certificats de pràctiques dels estudiants	100% d'implantació del PLA D'ACTUACIÓ	PROCÉS D'ACREDITACIÓ DE GRAUS 2016/17

2.5.2 Grau en Infermeria Assegurament d'una bona implantació del grau reverificat.	(A/GInf2) Dur a terme la preparació i seguiment de la implantació del grau reverificat, assegurant el bon desenvolupament de l'ensenyament-aprenentatge dels estudiants del pla d'estudis anterior, mitjançant reunions de professorat, reunions amb estudiants i seguiment continuat per part de la Secretaria Acadèmica.	I	Vicedeganat de Graus Direcció de Grau Secretaria Acadèmica	19/20	1.2 1.3	Procés d'Assegurament de la qualitat dels programes formatius	E: Actes de les reunions de coordinació docent del nou pla d'estudis E: Actes de la Comissió Acadèmica en referència al nou pla d'estudis E: Informe de Seguiment de Centre 2018/19-2019-20	Dos cursos del nou pla formatiu correctament implantats	PROCÉS DE REVERIFICACIÓ DE GRAUS 2017/18
2.5.3 Grau en Infermeria Increment de la mobilitat internacional lligada a les pràctiques externes	(A/GInf3) Ampliar les places de mobilitat internacional lligades a les pràctiques externes.	II	Responsable pràctiques ex. Responsable RRII Direcció de Grau	19/20	5.3 5.4 5.5	Procés de Gestió de les pràctiques externes Procés de Gestió de la mobilitat	I: Indicadors de pràctiques externes I: Indicadors de mobilitat	Increment d'un 20% de la mobilitat internacional d'estudiants lligada a les pràctiques externes	
2.6 Objectius Grau en Fisioteràpia									
2.6.1 Grau en Fisioteràpia Assegurament de la realització de 1000 hores de pràctiques clíniques pel Grau en Fisioteràpia en rotatoris clínics independents per a tots els estudiants, per a la consecució de les competències bàsiques d'un/a fisioterapeuta generalista, amb una avaluació final de competències en els centres de salut, hospitals i altres centres assistencials.	(A/GFis1) Desenvolupar el 100% dels ECTS de pràctiques de la titulació en hores de pràctiques en rotatoris clínic independents per a tots els estudiants.	I	Vicedeganat de Graus Responsable pràctiques ex. Direcció de Grau	19/20	1.3 1.5 4.3	Procés de Gestió de les pràctiques externes	E: Informe de pràctiques externes E: Certificats de pràctiques dels estudiants	100% d'implantació de les 1000 hores de pràctiques	PROCÉS D'ACREDITACIÓ DE GRAUS 2016/17
2.6.2 Grau en Fisioteràpia Disminució de la taxa d'abandonament	(A/GFis2) Revisar l'evolució de la taxa d'abandonament i desenvolupar accions de millora.	I	Vicedeganat de Graus Direcció de Grau	22/23	9.2	Procés d'Anàlisi de resultats	E: Evolució de les taxes de la titulació	Disminució d'un 10% de la taxa d'abandonament	

2.6.3 Grau en Fisioteràpia Assegurament d'una bona implantació del grau reverificat.	(A/GFis3) Dur a terme la preparació i seguiment de la implantació del grau reverificat, assegurant el bon desenvolupament de l'ensenyament-aprenentatge dels estudiants del pla d'estudis anterior, mitjançant reunions de professorat, reunions amb estudiants i seguiment continuat per part de la Secretaria Acadèmica.	I	Vicedeganat de Graus Direcció de Grau Secretaria Acadèmica	19/20	1.2 1.3	Procés d'Assegurament de la qualitat dels programes formatius	E: Actes de les reunions de coordinació docent del nou pla d'estudis E: Actes de la Comissió Acadèmica en referència al nou pla d'estudis E: Informe de Seguiment de Centre 2018/19-2019-20	Dos cursos del nou pla formatiu correctament implantats	PROCÉS DE REVERIFICACIÓ DE GRAUS 2017/18
2.7 Objectius Grau en Nutrició Humana i Dietètica									
2.7.1 Grau en Nutrició Humana i Dietètica Increment de la taxa de graduació	(A/GNut1) Revisar l'evolució de la taxa de graduació i desenvolupar accions de millora.	I	Vicedeganat de Graus Direcció de Grau Consell de titulació	22/23	9.2	Procés d'Anàlisi de resultats	E: Evolució de les taxes de la titulació	Increment d'un 10% de la taxa de graduació	
2.7.2 Grau en Nutrició Humana i Dietètica Elaboració de la memòria per a reverificar el grau.	(A/GNut2) Dur a terme la preparació i elaboració de la memòria de grau per a la seva reverificació.	I	Vicedeganat de Graus Direcció de Grau Consell de titulació	20/21	1.2 1.3 1.5	Procés d'Assegurament de la qualitat dels programes formatius	E: Resum de les reunions de consulta amb els grups d'interès E: Acta d'aprovació pel Consell Deganal de la Facultat	Memòria de verificació presentada el curs 2020/21	
2.8. Objectius Grau en Farmàcia									
2.8.1 Grau en Farmàcia Consolidació d'una bona implantació del grau.	(A/GFar1) Dur a terme un seguiment acurat de la implantació del grau, assegurant el bon desenvolupament de l'ensenyament-aprenentatge dels estudiants i una bona coordinació docent entre les dues institucions responsables.	I	Deganat Direcció Acadèmica de l'àmbit de Ciències de la Salut	19/20	1.2 1.3 1.5 10.5	Procés d'Assegurament de la qualitat dels programes formatius	E: Actes de les reunions de la comissió paritària de seguiment del grau E: Informes de Seguiment de Titulació	Finalitzar la implantació dels cinc cursos de grau amb els resultats previstos (assoliments i indicadors acadèmics, de la satisfacció dels grups d'interès i de la inserció laboral)	
2.8.2 Grau en Farmàcia Increment de centres col·laboradors de pràctiques externes i mobilitat internacional	(A/GFar2) Ampliar les destinacions de pràctiques i mobilitat internacional.	II	Responsables de pràctiques ex. Coordinadors de pràctiques de la titulació Responsable RRII	20/21	1.3 1.5 4.3 5.4	Procés de Gestió de les pràctiques externes Procés de Gestió de la mobilitat	I: Indicadors de pràctiques externes I: Indicadors de mobilitat	Assoliment d'un 8% de mobilitat internacional d'estudiants Assoliment d'una ràtio de places de pràctiques externes / demanda de places de 2	

2.8.3 Grau en Farmàcia	(A/GFar3) Dur a terme un seguiment acurat del desenvolupament de les pràctiques de la menció i el TFG, propiciant entre els estudiants les possibles sinèrgies entre ambdues matèries del pla d'estudis.	II	Direcció Acadèmica de l'àmbit de Ciències de la Salut Responsable pràctiques ex. Responsable TFG/TFM	19/20	1.3 1.5 4.3	Procés d'Orientació a l'estudiant i desenvolupament de l'ensenyament Procés de Gestió de les pràctiques externes	E: Informes de Seguiment de Titulació	Assoliment d'un 30% de TFG relacionats amb les pràctiques de la menció.	
OBJECTIUS	ACCIONS	PRIORITAT	RESPONSABLE/S	TERMINI	PLA ESTRATÈGIC BLANQUERNA	PROCÉS SGIQ	INDICADORS-I / EVIDÈNCIES-E	META	MILLORES REQUERIDES INFORMES AQU
3. Objectius dels màsters i postgraus									
3.1.- Consolidació de l'actual oferta de màsters i postgraus, incrementant el número de matriculats.	(A/M1) Consolidar i desenvolupar els programes formatius de màsters i postgraus. (A/M2) Incrementar la difusió de l'oferta formativa de màsters i postgraus.	I	Vicedeganat de Postgrau, Recerca i RRII Direcció Comunicació Direcció Comercial i de Màrqueting Direccions de Màster	19/20	1.2 1.3 2.2 3.3	Procés d'Assegurament de la qualitat dels programes formatius Procés d'Orientació a l'estudiant i desenvolupament de l'ensenyament Procés d'Anàlisi de resultats	E: Actes de les reunions de coordinació docent dels màsters I: Indicadors de matriculació de Màster Universitari i postgraus. E: Informe de Seguiment de Centre 2018/19-2019-20	Quatre Màsters Universitaris implantats, amb seguiment revisió i millora per part dels responsables acadèmics Actualització anual de l'oferta formativa de títols propis. Increment global de la matriculació en màsters i postgraus	
3.2.- Elaboració d'una oferta nova de màsters i postgraus focalitzada en Infermeria, Farmàcia i propostes transversals.	(A/M3) Elaborar projectes nous d'Infermeria, Farmàcia i propostes transversals.	II	Vicedeganat de Postgrau, Recerca i RRII	20/21	1.2 1.3 2.2 3.3 10.4	Procés d'Assegurament de la qualitat dels programes formatius	E: Document de previsió anual de l'oferta formativa del curs següent	Oferta nova de postgraus en Infermeria, Farmàcia i propostes transversals.	
3.3.- Reforçament de la gestió de màsters i postgraus, integrant-los en SIGMA/DOCENTIA, implantant el nou model de pràctiques externes i desenvolupant el projecte de semipresencialitat.	(A/M4) Ampliar i consolidar l'equip de màsters i postgraus (A/M5) Integrar els plans d'estudis de màster universitari en SIGMA/DOCENTIA (A/M6) Implantar el nou model de pràctiques externes en els programes formatius de màster universitari (A/M7) Fer seguiment de la implantació de la semipresencialitat en els postgraus	II	Vicedeganat de Postgrau, Recerca i RRII Secretaria Acadèmica	19/20	1.3 8.2 8.5 9.2 9.3	Procés d'Orientació a l'estudiant i desenvolupament de l'ensenyament Procés de Gestió de les pràctiques externes Procés d'Anàlisi de resultats	E: Evolució anual de l'Organigrama de la Facultat en referència a (A/M4) E: Acta/es de la Comissió Acadèmica en referència a (A/M5) E: Informe de pràctiques externes, amb referència als assoliments en (A/M6) E: Informe de seguiment, amb referència als assoliments en (A/M7).	Equip de gestió de màsters i postgraus consolidat, assumint el desenvolupament dels processos del SGIQ en els màsters universitaris	

3.4. Objectius Màster Universitari en Activitat Física Terapèutica per a Persones amb Patologia Crònica, Envel·liment o Discapacitat									
3.4.1 Màster Universitari en Activitat Física Terapèutica per a Persones amb Patologia Crònica, Envel·liment o Discapacitat Sol·licitud de modificacions de seguiment respecte a: Ajustament de l'oferta i la demanda Actualització dels sistemes d'avaluació	(A/MUAF1) Tramitar de modificacions de seguiment.	I	Vicedeganat de Postgrau, Recerca i RRII Direcció de Màster Coordinació de Qualitat	19/20	1.3 8.2 8.5	Procés d'Assegurament de la qualitat dels programes formatius Procés d'Anàlisi de resultats	E: Informe de Seguiment de Centre 2017/18-2018-19 E: Documents d'aprovació de les modificacions de la titulació per la Junta de Govern de la URL	Valoració positiva de les modificacions de la titulació	
3.4.2 Màster Universitari en Activitat Física Terapèutica per a Persones amb Patologia Crònica, Envel·liment o Discapacitat Acreditació de la titulació.	(A/MUAF2) Preparació de l'acreditació de la titulació.	I	Vicedeganat de Postgrau, Recerca i RRII Direcció de Màster CAI	19/20	1.3 8.2 8.5	Procés d'Assegurament de la qualitat dels programes formatius Procés d'Anàlisi de resultats	E: Informe d'Acreditació de la titulació 2019/20	Informe d'acreditació de la titulació favorable	
OBJECTIUS	ACCIONS	PRIORITAT	RESPONSABLE/S	TERMINI	PLA ESTRATÈGIC BLANQUERNA	PROCÉS SGIQ	INDICADORS-I / EVIDÈNCIES-E	META	MILLORES REQUERIDES INFORMES AQU
4. Objectius de doctorat i recerca									
4.1.- Creació la infraestructura per a la gestió de la Recerca i el desenvolupament d'un Programa de Doctorat	(A/R1) Integrar en l'organigrama de la Facultat un Equip de gestió de la recerca, que col·labori en el desenvolupament del Programa de Doctorat	I	Vicedeganat de Postgrau, Recerca i RRII	19/20	2.2 2.3 2.5 8.2 10.5	-	E: Informe de recerca, amb referència als assoliments en (A/R1)	Equip de gestió de la recerca en funcionament	
4.2.- Publicació del nou Pla de Recerca de la Facultat, materialitzant l'avaluació de la recerca realitzada pel PDI.	(A/R2) Publicar el nou Pla de Recerca de la Facultat, incloent els criteris i elements d'avaluació de la recerca del PDI	I	Vicedeganat de Postgrau, Recerca i RRII	19/20	2.2 2.3 10.5	-	E: Nou Pla de Recerca publicat, amb referència a les especificacions (A/R2)	Increment de la capacitat investigadora del personal acadèmic que imparteix docència.	PROCÉS D'ACREDITACIÓ DE GRAUS 2016/17

4.3.- Creació de nous grups de recerca	(A/R3) Estimular la recerca entre el professorat (A/R4) Donar continuïtat a les línies d'investigació endegades, especialment les relacionades amb la salut i la societat	I	Vicedeganat de Postgrau, Recerca i RRII	19/20	2.1 2.2 2.3 10.5	-	E: Informe de recerca, amb referència als assoliments en (A/R3) i (A/R4) I: Nombre de projectes de recerca I. Nombre de publicacions en revistes indexades I: Nombre de grups de recerca		
--	--	---	---	-------	---------------------------	---	---	--	--